

I dirigenti  
di domani

### 1 Cerimonia d'apertura

Si terrà domani nell'aula 14 del Teaching Hub del Campus dopo la consegna delle pergamene ai diplomati dell'ultima edizione; all'evento parteciperanno anche il sindaco della città Gian Luca Zattini e la deputata forlivese Rosaria Tassinari

### 2 Iniziativa storica

Il master è un fiore all'occhiello per la città di Forlì che si ripropone tra i suoi principali obiettivi quello di accrescere le competenze utili per governare e dirigere un'amministrazione pubblica, affrontando efficacemente le nuove sfide



### 3 La parola al direttore

«Fu la prima iniziativa di Alta Formazione in Italia dedicata alla Pubblica Amministrazione in chiave più aziendale e non di stampo giuridico. Si tratta del Master più longevo in Italia e l'Ateneo ne ha già approvato anche la 22ª edizione per il 2024»

# Il master più longevo d'Italia

## «Così formiamo i city manager»

Il professor Mazzara spiega in cosa consiste il corso offerto dal Dipartimento di Scienze aziendali dell'Università di Bologna nel Campus di Forlì: sta per prendere il via la sua 21ª edizione

**Il Master** di primo livello in City Management, offerto dal Dipartimento di Scienze Aziendali dell'Università di Bologna nel Campus di Forlì, sta per dare il via alla sua XXI edizione. La cerimonia d'apertura si terrà domani nell'aula 14 del Teaching Hub dopo la consegna delle pergamene ai diplomati dell'ultima edizione. All'evento parteciperanno anche il sindaco Gian Luca Zattini e la deputata forlivese Rosaria Tassinari. Il master è un'iniziativa ormai storica per la città, un fiore all'occhiello che si ripropone tra i suoi principali obiettivi quello di accrescere le competenze utili per governare e dirigere un'amministrazione pubblica, affrontando efficacemente le nuove sfide.

«L'idea nasce ormai più di 20 anni fa, fu la prima iniziativa di Alta Formazione in Italia dedicata alla Pubblica Amministrazione in chiave più aziendale e non di stampo giuridico – racconta il direttore, professor Luca Mazzara –. Si tratta del Master più longevo in Italia e l'Ateneo ne ha già approvato anche la 22ª edizione per il 2024». Sono ben 302 le persone provenienti da tutta Italia che si sono diplomate negli anni, ex studenti che si sono incontrati la scorsa estate per una reunion a Bertinoro e che formano come una comunità. «Il Master è dedicato prevalentemente a chi opera già nella Pubblica Amministrazione, ci rivolgiamo a enti locali, aziende pubbliche di servizio, tutto ciò che è vicino al cittadino – continua Mazzara –. E' aperto a persone di ogni età con lauree diverse, ma sta crescendo la richie-

sta da giovani laureati in Economia, spesso chiamati a lavorare prima pure di finire il percorso».

**Essendo** dedicato a persone che fanno già parte della Pubblica Amministrazione o di enti e aziende affini, le lezioni sono concentrate nei fine settimana ed erogate in modalità mista. Gli insegnamenti hanno un taglio fortemente operativo e si interfacciano su temi trasversali, per permettere agli studenti di avere una visione complessa della Pubblica Amministrazione come interazione di tanti settori diversi. Tra questi, pianificazione strategica e governance territoriale, modulo tenuto dallo stesso professor Mazzara, finanza degli enti locali e diritto degli



Il Campus universitario di Forlì e, in alto, il professor Luca Mazzara (Frasca)

### UNA COMMUNITY

Sono ben 302 le persone provenienti da tutta Italia che si sono diplomate negli anni, riunitesi l'anno scorso a Bertinoro

appalti, ma anche insegnamenti dalla forte impronta contemporanea come la trasformazione digitale della pubblica amministrazione. L'ultimo periodo è caratterizzato da progetti di gruppo e, per concludere, dal project work finale. «Per chi non ha già un lavoro il Master comprende anche un tirocinio di 300 ore – spiega il direttore – per inserirsi nelle aziende e amministrazioni che si collegano con noi». Ma la vera soddisfazione è vedere i risultati raggiunti dopo il percorso: «Il 90% dei partecipanti entro un anno fa uno scorrimento di 1 o 2 livelli nel lavoro, alcuni sono diventati dirigenti grazie al Master e fanno di tutto per mandare i propri collaboratori nelle edizioni successive».

**La community** che si è creata negli anni attorno al Master in City Management è forte: alcuni dei partecipanti si sono ritrovati anche a collaborare, insieme allo stesso professor Mazzara, alla definizione del piano strategico Romagna Next, nel quale le 72 amministrazioni della Romagna lavorano per un obiettivo di sviluppo futuro comune. Un sistema di relazione che è la chiave di successo di qualunque progetto a livello territoriale. «Ho sempre avuto un'alta considerazione del fare politica come mettersi al servizio del cittadino – conclude Mazzara – e come docente contribuisco a scardinare nella mentalità di chi lavora negli enti locali l'idea che l'ente finisca dove finisce il servizio: dopo il Master vedono in chiave diversa ciò che fanno, finendo per creare maggiore benessere a territorio e cittadini».

Martina Mastellone

### APPROCCIO PRAGMATICO

I moduli degli insegnamenti hanno un taglio fortemente operativo e trattano temi trasversali

### OBIETTIVO DI SVILUPPO

Alcuni partecipanti hanno collaborato alla definizione del piano strategico 'Romagna Next'